

Den Jyske Sangskole

Nørregade 7D, 7400 Herning

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 25 61 24 85

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Generelle oplysninger om institutionen	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Noter til årsregnskabet	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og den daglige ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Den Jyske Sangskole.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af Den Jyske Sangskoles aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Herning, den 13. april 2026

Daglig ledelse

Line Nordentoft
direktør

Bente Bliksted
pædagogisk leder

Ditte Maria Mølgaard
kunstnerisk leder

Bestyrelse

Mette Bock
forperson

Rasmus Norup

Lone Skytte

Linda Kaul Steffensen

Robert Bøgelund Vinther

Alice Klastrup

Jens Søndergaard

Phillip Faber

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Jyske Sangskole

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af intuitionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af intuitionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi har revideret årsregnskabet for Den Jyske Sangskole for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at Den Jyske Sangskole som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2025 har medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2025. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionens ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af skolen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af skolen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Herning, den 13. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Yvonne D. Bager

statsautoriseret revisor

mne42184

Generelle oplysninger om skolen

Institutionen	Den Jyske Sangskole Nørregade 7D 7400 Herning CVR-nr: 25 61 24 85 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Herning
Bestyrelse	Mette Bock Rasmus Norup Lone Skytte Linda Kaul Steffensen Robert Bøgelund Vinther Alice Klausstrup Jens Søndergaard Phillip Faber
Daglig ledelse	Line Nordentoft Bente Bliksted Ditte Maria Mølgaard
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning
Pengeinstitut	Nordea Østergade 4-6 7400 Herning

Ledelsesberetning

Den Jyske Sangskole

Den Jyske Sangskole forener et af landets førende talentmiljøer for klassisk sang med udviklingen af nyskabende projekter, koncerter og events – altid med afsæt i sangen som kunstform og dannende kraft.

Den Jyske Sangskole har ifølge vedtægterne følgende formål:

Formålet med institutionen er at fremme sangen i Danmark.

Det gøres med fokus på følgende områder:

- At fremme sangen lokalt, regionalt, nationalt og internationalt.
- At varetage undervisningen af sangligt begavede børn og unge i Midt- og Vestjylland. Den Jyske Sangskoles elever synger enten i Herning Kirkes Drengekor eller MidtVest Pigekeor.
- At understøtte den elitære udvikling af de til institutionen tilknyttede kor, herunder at medvirke ved markedsføring og administration af de to kor for at synliggøre resultaterne af Den Jyske Sangskoles virke.

Læs mere om Den Jyske Sangskoles arbejde på www.denjyskesangskole.dk

Bestyrelsen

I 2025 er der afholdt 4 møder i Den Jyske Sangskoles bestyrelse.

Bestyrelsen bestod pr. 31.12.2025 af:

Mette Bock

Formand
Sognepræst

Rasmus Norup

Næstformand
Erhvervsrådet Herning & Ikast – Brande

Lone Skytte

Herning Kirke

Linda Kaul Steffensen

Holstebro Musikskole

Robert Bøgelund Vinther

Det Jyske Musikkonservatorium

Alice Klastrup

Korudvalget for MidtVest Pigekeor

Jens Søndergaard

Sanger og underviser

Phillip Faber

Dirigent

Organisation og strategiske indsatsområder

I 2025 har Den Jyske Sangskole haft organisatorisk fokus på stabilisering og konsolidering af skolens drift. Arbejdet har taget afsæt i de effektiviserings- og digitaliseringstiltag, der blev iværksat i 2024, særligt inden for administration og interne arbejdsgange. I 2025 har vi arbejdet målrettet med at forankre disse nye strukturer og processer med henblik på at sikre en mere robust og bæredygtig drift.

Som led i denne udvikling har sangskolen i 2025 styrket sin ledelsesstruktur både fagligt og organisatorisk. Der er oprettet to mellemliderstillinger i form af en skoleleder og en kunstnerisk leder. Denne justering har

Ledelsesberetning

bidraget til et kortere ledesspænd, tydeligere ansvarsfordeling og en styrket faglig ledelse af henholdsvis undervisningsområdet og skolens projekt- og produktionsaktiviteter. Samlet set har dette skabt bedre forudsætninger for både den daglige drift og den langsigtede strategiske udvikling.

Et centralt strategisk indsatsområde i 2025 har været styrkelsen af Den Jyske Sangskoles eksterne kommunikation og synlighed. Vi har arbejdet systematisk med udviklingen af et fælles narrativ, der samler og formidler skolens mangeartede aktiviteter, kor, undervisningstilbud og projekter, og som tydeliggør skolens rolle som både uddannelsesinstitution og kulturaktør.

Derudover har vi haft fortsat fokus på udviklingen af talentmiljøet og undervisningstilbuddene på tværs af alder og niveau. Dette arbejde er understøttet af en styrket ledelsesforankring og en tættere sammenhæng mellem undervisning og korarbejdet.

Herning Opera Festival er i 2025 blevet yderligere styrket gennem et mere udfoldet og strategisk årshjul, som bidrager til øget kontinuitet, synlighed og mulighed for at indgå partnerskaber uden for selve festivalugen.

Endelig har Den Jyske Sangskole i 2025 arbejdet på at udvide sin projektportefølje inden for sang og sundhed, med et særligt fokus på udvikling af tilbud målrettet borgere med demens.

Kor

MidtVest Pigekor

MidtVest Pigekor har i 2025 haft et aktivt og kunstnerisk stærkt år med en lang række koncerter samt en vellykket turné til Sydslesvig. Koret deltog desuden i European Choir Games, hvor de opnåede både en guldmedalje og et gulddiplom.

I løbet af året har koret haft besøg af det prisvindende finske kor Candomino og påbegyndt forberedelserne til det storstilede samarbejdsprojekt De Levende i samarbejde med koret SORA, med premiere i Symfonisk Sal i Musikhuset Aarhus i foråret 2026.

I 2025 er der afholdt følgende koncerter:

13. januar	Nytårskur
26. januar	Workshopdag i Aarhus med koret SORA
2. februar	Koncert "Seven Part Songs" med EMV i Herning Valgmenighedskirke
8. marts	Koncert på Tekstilmuseet, Herning
29. marts	Koncert "Seven Part Songs" med EMV i Sct. Pauls Kirke Aarhus
6. april	Mariæ Bebudelse i Herning Kirke
6. april	Koncert i Skjern Kirke
24. april	Koncert i Ribe Domkirke
4. maj	Gudstjeneste i Herning Valgmenighedskirke i forbindelse med Befrielsen
14. maj	Koncert med Akademisk Kor og HKD i Herning Kirke
15. maj	Lodtrækningen til EM i Herrehåndbold med HKD
4. juni	MidtVest Pige Korenes fælles sommerkoncert
22. juni	Midsommer-aftengudstjeneste i Herning Valgmenighedskirke
23. juni	Sankt Hans-koncert ved Kommunens officielle bål
28. juni – 1. juli	European Choir Games
8. august	Carl, Kunsten & Klang – Herning Opera Festival
13. september	Besøg og koncert med CandoMini fra Finland
21. september	Gudstjeneste, trinitatis-vesper i Herning Valgmenighedskirke
4. oktober	Koncert med Akademisk Kor Århus og HKD i Musikhuset Aarhus
9. oktober	Afrejsekoncert
10. -13. oktober	Turné til Sydslesvig
1. november	Faurés Requiem i Herning Kirke
27. november	Koncert i Studsgård Kirke
11. december	MidtVest Pige Kors Julekoncert i Herning Valgmenighedskirke

Ledelsesberetning

12. december	MidtVest Pige Korenes fælles julekoncert
20. december	Dejlig er Jorden – to koncerter i MCH
24. december	Julegudstjeneste i Herning Kirke

MidtVest Juniorkor MidtVest Børnekor

MidtVest Børnekor og MidtVest Juniorkor har i 2025 haft et år præget af flot koncertaktivitet og nye samarbejder. MidtVest Juniorkor medvirkede blandt andet ved Jonah Blacksmiths to arenakoncerter i henholdsvis Herning og København. MidtVest Børnekor oplever fortsat stor tilslutning.

I august 2025 skete der et dirigentskifte, idet Bente Bliksted, som gennem en længere årrække har stået i spidsen for og udviklet korene, tiltrådte stillingen som skoleleder for Den Jyske Sangskole. Den erfarne børne- og pigekorsleder Anne Lise Quorning overtog herefter dirigentrollen for begge kor.

I 2025 er der afholdt følgende koncerter:

5. februar	MVJ: Kyndelmissegudstjeneste, Herning Kirke
24. februar	MVJ: Intern koncert
29. marts	MVJ: Koncert med Jonah Blacksmith, Boxen Herning
5. april	MVJ: Koncert med Jonah Blacksmith, Royal Arena, København
9. april	MVJ: Koncert med MGK-eleverne, Herning Kirke
13. april	MVJ: Konfirmationsgudstjeneste, Gjellerup Valgmenighedskirke
30. april	MVB: Blandede Bolcher-koncert, Herning Valgmenighedskirke
4. juni	MVB og MVJ: MidtVest Pige Korenes fælles sommerkoncert
31. august	MVJ: Opera-brunch, Herning Opera Festival
6. oktober	MVB og MVJ: Fælles efterårskoncert, Herning Kirke
29. oktober	MVJ: Musikmødet 2025, Fermaten
2. november	MVJ: Vandrekonzert i Deep Forest Art Land
3. december	MVJ: Julekoncert, Hedeagerkirken, Herning
1. december	MVB: Syng julen ind med MidtVest Børnekor, Herning Bibliotek
12. december	MVB og MVJ: MidtVest Pige Korenes fælles julekoncert

Herning Kirkes Drengkor

Herning Kirkes Drengkor har i 2025 haft et særdeles aktivt år med mange koncerter og projekter. I juni satte koret punktum for sin 75-års jubilæumssæson med to og velbesøgte koncerter. Året har herudover budt på to Danmarksturnéer, der geografisk har spændt fra Tønder til København.

I august 2025 skete der et dirigentskifte, idet den tidligere dirigent, Severin Korsgaard, opsagde sin stilling for at følge sin familie til København. Stillingen som dirigent er herefter overtaget af den erfarne dirigent Asbjørn Damgaard Faleide.

For at fastholde et højt kunstnerisk niveau har koret ved flere lejligheder været suppleret af professionelle sangere. Stemmegrupperne alt og tenor har haft faste professionelle sangere tilknyttet, og ATB-gruppen er lejlighedsvist blevet forstærket af professionelle kræfter i løbet af året. Denne model sikrer ikke blot en høj kunstnerisk standard, men fungerer også som en mentor-ordning, hvor drengekorsets unge sangere kan udvikle sig i tæt samspil med erfarne professionelle sangere.

I 2025 er der afholdt følgende koncerter:

28. januar	Optagelser til Politikens <i>Poetisk Årbog</i>
30. januar	Svanesang – Optagelser i Herning Kirke
1. marts	Dansk Melodi Grand Prix
3. marts	Skolekoncerter
5. april	Johannespassionen med Skt. Clemens Drengkor i Aarhus Domkirke
14. april	Johannespassionen i Tønder Kristkirke

Ledelsesberetning

15. april	Johannespassionen i Odense Domkirke
16. april	Johannespassionen i Herning Kirke
14. maj	Koncert med Akademisk kor Århus og MVP i Herning Kirke
15. maj	Lodtrækning til EM i Herrehåndbold med MVP
18. maj	Koncert i Voldum Kirke
14. juni	To 75-års Jubilæumskoncerter i Herning Kirke
23. juni	Sankt Hans Koncert på Gødstrup Sygehus
4. august	H.C. Andersen 150 års dødsdag i Odense Domkirke
14. august	Optagelser til Amerikansk kunstprojekt ved Studie 1-2
29. august	Dido og Aeneas – Herning Opera Festival
2. september	Besøg fra Folketingets Kulturudvalg på Den Jyske Sangskole
4. oktober	Koncert med Akademisk kor Århus og MidtVest Pigeor i Musikhuset Aarhus
7. oktober	Efterårskoncert i Herning Kirke
16. – 19. oktober	Turné til Sjælland og Lolland
1. november	Faurés Requiem
30. november	1. søndag i advent-musikgudstjeneste med Ensemble MidtVest
3. december	Oratorio de Noël, Herning Kirke
6. december	Koncert med Ars Nova i Herning Kirke
7. december	Julekoncert i Møllevang Kirke, Århus
10. december	Julekoncert i Lyng Kirke
11. december	Julekoncert i Ellebæk Kirke
17. december	De 9 Læsninger i Herning Kirke
20. december	Dejlig er jorden – to koncerter i MCH
24. december	To Julegudstjenester i Herning Kirke

Talantarbejde / undervisning

Støttefag og talentudvikling

I støttefagene solosang, klaver og hørelære arbejdes der løbende med nye undervisningsformater samt fortsat implementering og udvikling af curriculum. Der er afholdt faggruppemøder, fælles fagdage, årsprøver og “rundt om eleven” for at sikre faglig udvikling, samskabelse og et kontinuerligt fokus på den enkelte elevs udvikling og trivsel. Som et nyt talentudviklingsinitiativ er Den Jyske Sangskoles projektkor oprettet som fast aktivitet for de ældste sangere i både MidtVest Pigeor og Herning Kirkes Drengkor.

I 2025 er der blevet undervist følgende antal elever i de forskellige støttefag og undervisningstilbud:

Solosang	89
Klaver	42
Hørelære	55
MGK	4
De Musiske Talentklasser	18

De musiske talentklasser

I de musiske talentklasser har der været fokus på morgenundervisningens indhold og rammer. Vi har fortsat et velfungerende samarbejde med Herning Musikskole i forhold til at udvikle fagene. Det betyder, at der i langt højere grad samarbejdes med musikskolens undervisere i faget Band og SSB (sang, spil og bevægelse). Samarbejdet muliggør også, at vi i højere grad kan lave kombinationsstillinger, hvilket er med til at fastholde underviserne. Der opleves fortsat stabilitet i lærerkredsen, og det mærkes på den faglige udvikling.

MGK

I 2025 har vi fortsat den “præ-MGK” indsats som blev påbegyndt i 2024. Her retter vi særligt fokus på de sangere, som udviser potentiale til at søge optagelse på MGK, med henblik på at styrke rekrutteringen og sikre den løbende talentudvikling. I 2025 har vi arbejdet videre med at udvikle en ny MGK-linje med faget korledelse

Ledelsesberetning

og et styrket MGK-tilbud i samarbejde med Talentcollege Herning og MGK MidtVest. Begge dele udbydes første gang i 2026.

Projekter

Herning Opera Festival

Herning Opera Festival 2025 viste endnu en gang operaens mangfoldighed og tiltrak rekordmange publikummer. Over 7.200 gæster deltog i festivalen i uge 35, hvor tradition og fornyelse mødtes i et bredt program, der gav publikum mulighed for både at opleve velkendte operaværker og gøre nye operaopdagelser.

Festivalen fandt sted på i alt 14 venues, herunder to nye scener: et cirkustelt på Markedspladsen i Hernings bymidte samt en parkscene i Vestre Anlæg. Mere end 330 sangere og musikere medvirkede, og festivalen rummede både internationale og danske kunstnere samt seks produktioner fra det frie felt. Omkring 20 kulturinstitutioner indgik i samarbejde med festivalen, som præsenterede et bredt udbud af forestillinger, koncerter, formidlings- og publikumsaktiviteter for både børn, unge og voksne.

I 2025 blev festivalen yderligere styrket gennem en udvidelse med både et ouverture- og et finaleprogram, som skabte en tydeligere ramme og en mere sammenhængende fortælling. Dermed fremstår Herning Opera Festival ikke alene som en årlig begivenhed, men som en synlig og nærværende operaaktør i Midt- og Vestjylland året rundt. Festivalens samlede aktiviteter i 2025 nåede samlet set ca. 10.000 publikummer, hvilket understreger festivalens fortsatte vækst og betydning for det regionale kulturliv.

Young Nordic Opera Choir

Med støtte fra A.P. Møller Fonden gennemførte Young Nordic Opera Choir (YNOC) sin tredje og sidste sæson i den eksisterende bevilling. Koret fik mere end 100 ansøgninger fra hele Norden. Heraf blev der udvalgt 30 sangere fra hhv. Danmark, Sverige, Norge, Island og Finland. Koret var i 2025 under ledelse af den Islandske dirigent Ragnheiður Ingunn Jóhannsdóttir. Koret mødtes i Sverige, hvor de indstuderede og gav koncert under Nordic Song Festival. Herefter mødtes de i Danmark, hvor de optrådte ved Herning Opera Festival akkompagneret af Aarhus Symfoniorkester, og afslutningsvis mødtes de i Island, hvor de gav koncert i Harpa i forbindelse med Reykjavik Opera Days akkompagneret af Elja Kammerorkester. Vi undersøger muligheder for at videreføre projektet i 2026.

Kultur og sundhedsindsatser

Den Jyske Sangskole har i 2025 fortsat sit arbejde i feltet for Kultur og Sundhed, bl.a. gennem projektet Sang for Sindet. Det afsluttede kulturaftaleprojekt Sang, Sprog og Samvær har i 2025 modtaget en ny bevilling fra Børn og Unge ved Herning Kommune. I efteråret 2025 er projektet blevet koordineret og gentænkt i samarbejde med sundhedsplejen, således at forløbet kan udbydes igen fra 2026. Vi har herudover igangsat et nyt demenskorsprojekt i samarbejde med tre af kommunens plejecentre, som fortsætter ind i 2026.

Sang til borgere i alle aldre

Den Jyske Sangskole bidrager til, at alle borgere i Herning Kommune kan møde sangen. Derfor har vi igen i 2025 været en aktiv del af samarbejdet omkring Børnehavernes Forårskoncert sammen med Herning Musikskole og Herning Kommune. Som en målrettet indsats til dagplejer og vuggestuer deltager Den Jyske Sangskole også i samarbejdet omkring arrangementet Små Synger Sammen Dag. Herudover har Den Jyske Sangskole bidraget med fællessang og sangaktiviteter ved flere lejligheder igennem hele året.

Økonomi

Årets resultat 2025

Den Jyske Sangskole har i 2025 haft et styrket fokus på at genopbygge skolens egenkapital til niveauet før 2023. Dette har vi arbejdet på gennem besparelser på administration for at sænke de faste omkostninger i skolens drift. Besparelserne er gjort med et klart mål om at effektivisere skolens administrative enhed for på den måde at sikre, at der ikke er blevet reduceret i ressourcerne til kor og undervisning. Nedskæringerne på fast løn i

Ledelsesberetning

administration og ledelse fandt sted i 2024, hvorfor vi først ser den fulde effekt heraf i regnskabet for 2025. En række flerårige projekter blev afsluttet i 2024, hvorfor vi også har set en nedgang i indtægtsniveauet.

Budgettet for Den Jyske Sangskole 2025, som det fremgår af årsregnskabet, indeholder ikke indtægter eller udgifter i MidtVest Pige Korenes korbkasse. Disse indgår dog i tallene for det samlede årsregnskab.

Hovedbidragyderne til Den Jyske Sangskoles drift og projektaktiviteter har i 2025 været:

- Ole Kirk's Fond
- Herning Kommune
- A.P. Møller Fonden
- Slots- og Kulturstyrelsen
- Ege Fonden
- 15. juni Fonden
- Det Obelske Familiefond
- Augustinus Fonden

Forventninger til 2026

Ledelsen forventer, at 2026 bliver et år med fokus og rum til at investere i skolens fremtid. Der vil bl.a. blive investeret i forbedring af skolens nuværende rammer, i at styrke skolens synlighed og kendskabsgrad og i det videre udviklingsarbejde med projektet Det Klassiske Hus.

I talentmiljøet vil 2026 tilsvarende være præget af udvikling. Vi arbejder mod åbning af en helt ny MGK-linje, et styrket samarbejde med Talentcollege Herning og med en styrket præ-MGK-indsats. Sidstnævnte rummer både et blandet projektkor, udvikling af nye undervisningsindsatser og opkvalificering af det faglige personale.

Herning Opera Festival vil i 2026 fokusere på at styrke partnerskaber med nationale aktører og på videreudvikling af festivalens årshjul.

Med en ny treårig driftsbevilling fra Ole Kirks Fond er der ro omkring skolens drift, og med en ny treårig bevilling fra A.P. Møller Fonden vil vi arbejde videre med udvikling og forankring af Nordic Opera Choir.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Jyske Sangskole for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Opstillingen og benævnelsen af resultatopgørelsens poster er tilpasset som følge af institutionens særlige karakter.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Indtægter

Tilskud m.v. indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor omkostningerne og aktiviteterne vedrørende de ydede tilskud mv. afholdes. Kontingenter og sponsorater indregnes i den periode, som kontingenterne og sponsoraterne vedrører. Koncertindtægter indregnes i den periode, hvor koncerterne afvikles. Fakturerede ydelser indregnes i den periode, hvor ydelserne leveres.

Øvrige indtægter, herunder løntilskud og lønrefusioner vedrørende barsel, sygdom mv., indregnes i den periode, som indtægten vedrører.

Lønninger og honorarer

Indregnede omkostninger omfatter løn og gager, inklusive regulering af feriepengeforpligtelser og skyldig løn mv., pensioner samt andre omkostninger til social sikring til institutionens ansatte. Herudover indregnes projekthonorarer og undervisningshonorarer.

Øvrige omkostninger

Indregnede omkostninger til rejser og møder omfatter transport, rejser, kørselsgodtgørelse, forplejning, mødeomkostninger samt hotel og overnatning mv.

Indregnede omkostninger til administration omfatter administrationsvederlag og øvrig bogholderimæssig assistance, kontorartikler, lokaleomkostninger, software og telefon, hardware, kontingenter og abonnementer, porto og gebyrer, korrektion vedrørende delvis momsfradrag, forsikringer, revision samt øvrig assistance, repræsentation og diverse personaleomkostninger inkl. afholdelse af reception, konsulentassistance mv.

Anvendt regnskabspraksis

Indregnede omkostninger til markedsføring omfatter annoncer og reklame samt øvrigt markedsføringsmateriale mv.

Indregnede omkostninger til undervisning og produktion omfatter uddeling af støtte, projektindløb og øvrige produktionsomkostninger, kursus, undervisningsomkostninger, musikinstrumenter og vedligeholdelse, udviklingsomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter mv.

Balance

Tilgodehavende tilskud mv.

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Tilgodehavende tilskud mv. udgør endnu ikke udbetalte tilskud mv. til igangværende projekter og projekter under opstart, hvor institutionen har afholdt og indregnet omkostninger mv. i indeværende regnskabsår eller tidligere regnskabsår. Indregningen af tilgodehavende tilskud mv. sker på baggrund af interne projektregnskaber og ud fra de tilskud mv., der forventes modtaget vedrørende de pågældende projekter mv.

Fakturerede ydelser og andre tilgodehavender

Fakturerede ydelser og andre tilgodehavender udgør tilgodehavende fakturerede ydelser og kontingenter, tilgodehavende moms, tilgodehavende Sangens Hus S/I samt øvrige tilgodehavender. Fakturerede ydelser og andre tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indestående i pengeinstitutter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af betalte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

En andel af egenkapitalen klassificeres som egenkapital MidtVest PigeKor. Andelen af MidtVest PigeKors resultat overføres til denne del af egenkapitalen. Indregningen foretages på baggrund af internt projektregnskab for Midtvest PigeKor.

Gældsforpligtelser

Forudbetalte tilskud mv. udgør modtagne tilskud mv., hvor aktiviteterne og omkostningerne først afholdes i efterfølgende regnskabsår. Indregningen af forudbetalte tilskud vedrørende igangværende projekter og projekter under opstart sker på baggrund af interne projektregnskaber. Forudbetalte kontingenter vedrører modtagne kontingenter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Note – Specifikation af projekter

I noten "specifikation af projekter" er afgrænsede projekters indtægter og omkostninger artsopdelt.

I præsentationen af indtægterne er periodiseringerne primo og ultimo medtaget, således de samlede indtægter på projekterne er efter periodisering af indtægter i overensstemmelse med indregningen af indtægterne i resultatopgørelsen.

Lønomsomkostninger mv. er indregnet ud fra kalkulerede kostpriser for de ansatte afhængig af hvilke funktioner,

Anvendt regnskabspraksis

som de ansatte varetager vedrørende det pågældende projekt. Herudover indregnes øvrige personaleomkostninger.

Øvrige projektomkostninger består af de omkostninger, som ud fra registreringerne i projektregnskabet er henført til øvrige projektomkostninger. Herunder indregnes produktionsomkostninger, eksterne honorarer, møde og rejse samt kørsel.

Øvrige administrationsomkostninger består af de omkostninger, som ud fra registreringerne i projektregnskabet er henført til administrationsomkostninger. Herunder indregnes administrations- og lokaleomkostninger.

Markedsføring og PR består af de markedsføringsomkostninger, som ud fra registreringerne i projektregnskabet er henført til markedsføring og PR.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025	Ikke-revideret budget 2025	2024
		DKK	DKK	DKK
Driftstilskud fra staten	1	463.450	749.951	449.951
Øvrige tilskud fra staten	2	300.000	0	300.000
Tilskud fra kommuner og regioner	3	3.581.129	3.799.000	3.788.162
Fonde mv.	4	5.983.336	5.728.334	6.319.316
Egenindtægter, øvrige indtægter og tilskud mv.	5	649.109	75.000	716.102
Sponsorater		120.600	315.688	145.000
Deltager- og egenbetaling		109.253	0	153.664
Kontingenter mv.		203.248	200.000	220.035
Løntilskud og -refusioner		0	0	23.902
Indtægter		11.410.125	10.867.973	12.116.132
Lønninger og honorarer	6	7.487.274	7.585.196	8.779.666
Rejser og møder	7	684.448	729.000	623.389
Administration	8	552.613	671.200	846.005
Markedsføring	9	744.578	982.750	588.050
Undervisning og produktion	10	1.170.704	772.000	1.192.259
Omkostninger		10.639.617	10.740.146	12.029.369
Resultat før finansielle poster		770.508	127.827	86.763
Finansielle indtægter	11	15.800	30.000	64.975
Finansielle omkostninger		-1.387	0	0
		14.413	30.000	64.975
Resultat		784.921	157.827	151.738

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025	2024
		DKK	DKK
Tilgodehavende tilskud mv. vedr. projekter	12	575.000	724.410
Fakturerede ydelser og andre tilgodehavender	13	398.596	400.782
Andre tilgodehavender		24.816	0
Periodeafgrænsningsposter		24.337	45.944
Tilgodehavender		1.022.749	1.171.136
Likvide beholdninger	14	2.892.234	1.688.271
Omsætningsaktiver		3.914.983	2.859.407
Aktiver		3.914.983	2.859.407

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025	2024
		DKK	DKK
Egenkapital Den Jyske Sangskole		1.586.939	791.152
Egenkapital MidtVest Pigekor		752.684	985.104
Egenkapital MidtVest Børne og Juniorkor		221.554	0
Egenkapital	15	2.561.177	1.776.256
Forudmodtagne tilskud mv.	16	752.808	482.980
Leverandører af varer og tjenesteydelser		141.148	222.115
Anden gæld	17	353.937	280.721
Forudmodtaget kontingent		105.913	97.335
Kortfristede gældsforpligtelser		1.353.806	1.083.151
Gældsforpligtelser		1.353.806	1.083.151
Passiver		3.914.983	2.859.407
Specifikation af projekter	18		

Noter til årsregnskabet

	2025	2024
	DKK	DKK
1. Driftstilskud fra staten		
Kulturministeriet, statstilskud	463.450	449.951
	463.450	449.951
	2025	2024
	DKK	DKK
2. Øvrige tilskud fra staten		
Kulturministeriet, Herning Opera Festival	300.000	300.000
	300.000	300.000
	2025	2024
	DKK	DKK
3. Tilskud fra kommuner og regioner		
Herning Kommune, Driftsstøtte	1.823.000	1.766.000
Herning Kommune, Talentmidler	350.000	350.000
Herning Kommune, Talentklasser	539.000	522.000
Herning Kommune, Professionelle sangere	50.000	50.000
Herning Kommune, Sang, Sprog og Samvær	0	336.000
Herning Kommune, Masterclass	161.536	161.536
Herning Kommune, Herning Opera Festival	350.000	150.000
Herning Kommune, MVP turné	0	12.000
Herning Kommune, Sang for Sindet	50.000	50.000
Herning Kommune, Demenskor	300.000	0
Herning Kommune, Kulturfest	0	5.000
Herning Kommune, Jubilæumskoncert	0	40.000
Herning Kommune, Teknisk bistand	0	250.000
Herning Kommune, Opera Mini	45.000	0
Silkeborg Kommune, Requiem	0	20.000
Holstebro Kommune, Sang, Sprog og Samvær	0	21.000
Kommuner (periodiseret primo)	424.646	479.272
Kommuner (periodiseret ultimo)	-512.053	-424.646
Region Midtjylland, EU Kulturbooster	0	25.000
Region Midtjylland (periodiseret primo)	0	-25.000
	3.581.129	3.788.162

4. Fonde mv.	2025	2024
	DKK	DKK
Ege Fonden - Vibeke og Mads Eg Damgaards Fond	1.050.000	300.000
Ege Fonden - Vibeke og Mads Eg Damgaards Fond (periodiseret primo)	-400.000	0
Ege Fonden - Vibeke og Mads Eg Damgaards Fond (periodiseret ultimo)	0	400.000
Augustinus Fonden	300.000	325.000
Carl Nielsen og Anne Marie Carl-Nielsens Legat	45.000	30.000
Ole Kirk's Fond	2.250.000	2.250.000
Hans Foxby's Fond	50.000	0
Hans Foxby's Fond (periodiseret primo)	-25.000	0
Hans Foxby's Fond (periodiseret ultimo)	0	25.000
Det Obelske Familiefond	270.000	240.000
Det Obelske Familiefond (periodiseret primo)	0	-40.000
Det Obelske Familiefond (periodiseret ultimo)	30.000	0
Fonden for Herning Kirkes Drengkor	50.000	50.000
Dansk Tennis Fond	75.000	100.000
15. juni Fonden	500.000	500.000
Spar Nord Fonden	0	200.000
Spar Nord Fonden (periodiseret ultimo)	200.000	0
Midtjysk Skole- og Kulturfond	75.000	40.000
Midtjysk Skole- og Kulturfond (periodiseret primo)	-75.000	-40.000
Midtjysk Skole- og Kulturfond (periodiseret ultimo)	75.000	75.000
Lysgaard Fonden	0	50.000
A.P. Møller Fonden	1.170.750	1.489.440
A.P. Møller Fonden (periodiseret)	200.000	0
Young Nordic Opera Choir (periodiseret primo)	-60.748	-116.705
Young Nordic Opera Choir (periodiseret ultimo)	0	60.748
Kulturelt Samråd	30.000	0
William Demant Fonden	0	20.000
William Demant Fonden (periodiseret primo) HOF	33.334	66.667
William Demant Fonden (periodiseret ultimo) HOF	0	-33.334
Toyota Fonden	20.000	0
Toyota Fonden (periodiseret primo)	-20.000	0
Toyota Fonden (periodiseret ultimo)	0	20.000
Aage og Johanne Louis-Hansen Fond	100.000	50.000
Konsul Georg Jorcks og hustru Emma Jorck's Fond	0	30.000
Knud Højgaards Fond	25.000	50.000
Knud Højgaards Fond (periodiseret ultimo)	25.000	0
Nordea Fonden	15.000	0
Herning Folkeblads Fond	0	10.000
Fonden af Hammerum Herreds Brandkasse af 1844	0	12.500
Stubkjær Family Office ApS	0	25.000
Statens Kundefond	0	75.000
Knud Højgaards Fond Requiem	15.000	0
Knud Højgaards Fond Requiem (periodiseret primo)	-15.000	0
Knud Højgaards Fond Requiem (periodiseret ultimo)	0	15.000

	2025	2024
	DKK	DKK
4. Fonde mv. (fortsat)		
transport	6.008.336	6.279.316
Korsangers Fællesråd	10.000	10.000
Korsangers Fællesråd (periodiseret primo)	0	-10.000
Huskunsternerordningen (periodiseret primo)	0	40.000
Merkur Fonden	20.000	0
Carl Nielsens Fond (periodiseret ultimo)	45.000	0
A.P. Møller Fonden	50.000	0
Lokaledrift	-150.000	0
	5.983.336	6.319.316
	2025	2024
	DKK	DKK
5. Egenindtægter og øvrige indtægter samt tilskud mv.		
Div. indtægter - endnu ikke afviklede projekter mv. (periodiseret primo)	-125.662	-63.986
Div. indtægter - endnu ikke afviklede projekter mv. (periodiseret ultimo)	0	125.662
Koncertindtægter	182.859	211.759
Diverse indtægter	591.912	442.667
	649.109	716.102
	2025	2024
	DKK	DKK
6. Lønomsomkostninger og honorarer		
Lønninger og gager ekskl. ledelse og bestyrelse	3.584.967	4.210.200
Lønninger og gager ledelse	1.714.869	2.019.998
Bestyrelsesomkostninger	50.000	50.000
Pensioner ekskl. ledelse	142.336	200.328
Pensioner ledelse	182.962	225.110
Andre omkostninger til social sikring ekskl. ledelse	84.778	105.745
Andre omkostninger til social sikring ledelse	7.128	7.920
Projekthonorarer	1.145.935	1.455.908
Undervisningsomkostninger	574.299	504.457
	7.487.274	8.779.666

	2025	2024
	DKK	DKK
7. Rejser og møder		
Transport, rejser og kørselsgodtgørelse	315.420	273.454
Forplejning og mødeomkostninger	110.505	166.845
Hotel og overnatning	220.566	183.090
Intern	37.957	0
	684.448	623.389
	2025	2024
	DKK	DKK
8. Administration		
Kontorartikler	18.740	28.647
Lokaleomkostninger	5.642	4.867
Software og telefon	148.960	230.270
Hardware	19.678	15.463
Kontingenter og abonnementer	93.079	165.396
Porto og gebyrer	11.226	10.149
Korrektion delvismomsfradragprocent	-22.860	-8.262
Forsikringer	37.854	42.095
Revision samt øvrig assistance	92.456	186.144
Regnskabsmæssig assistance	54.420	0
Repræsentation	39.616	9.045
Diverse personaleomkostninger	36.045	47.831
Konsulentassistance	17.757	114.360
	552.613	846.005
	2025	2024
	DKK	DKK
9. Markedsføring		
Annoncer og reklame samt øvrig markedsføringsmateriale	744.578	588.050
	744.578	588.050
	2025	2024
	DKK	DKK
10. Undervisning og produktion		
Projektindkøb og øvrige produktionsomkostninger	1.118.061	1.114.484
Kursus	26.380	700
Undervisningsomkostninger	10.611	13.819
Musikinstrumenter og vedligeholdelse	0	18.195
Rettigheder og noder	15.652	45.061
	1.170.704	1.192.259

	2025	2024
	DKK	DKK
11. Finansielle indtægter		
Renter kreditinstitutter	15.800	64.975
	15.800	64.975
	2025	2024
	DKK	DKK
12. Tilgodehavende tilskud mv. vedr. projekter		
Young Nordic Opera Choir 2025	0	60.748
Hans Foxbys Fond (Professionelle Sangere)	0	25.000
Ege Fonden	0	400.000
Toyota Fonden (MidtVest PigeKor)	0	20.000
Midtjysk Skole- og Kulturfond (Herning Opera Festival)	50.000	50.000
Midtjysk Skole- og Kulturfond (Professionelle Sangere)	25.000	25.000
Knud Højgaard's Fond	25.000	15.000
Spar Nord Fonden	200.000	0
A.P. Møller Fonden	200.000	0
Carl Nielsen Fond	45.000	0
Det Obelske Familiefond	30.000	0
MVP VLTJ honorar	0	3.000
Herning Opera Festival vedr. 2025	0	125.413
Young Nordic Opera Choir vedr. 2025	0	249
	575.000	724.410
	2025	2024
	DKK	DKK
13. Fakturerede ydelser og andre tilgodehavender		
Moms mv.	243.238	367.654
Fakturerede ydelser, kontingenter mv.	0	2.583
Sangens Hus S/I	23.477	30.545
Øvrige debitorer	131.881	0
	398.596	400.782
	2025	2024
	DKK	DKK
14. Likvide beholdninger		
Kassebeholdning	10.288	10.516
Indestående i pengeinstitut	2.881.946	1.677.755
	2.892.234	1.688.271

	2025	2024
	DKK	DKK
15. Egenkapital		
Egenkapital primo	1.776.256	1.624.518
Årets overførte resultat	784.921	151.738
	2.561.177	1.776.256
<i>Heraf egenkapital vedrørende MidtVest Pige kor</i>		
Egenkapital MidtVest Pige kor primo	985.104	950.716
Overførsler i året	-200.000	0
Årets andel af resultat	-32.420	34.388
	752.684	985.104
<i>Heraf egenkapital vedrørende MidtVest Børne og Juniorkor</i>		
Egenkapital MidtVest Pige kor primo	0	0
Overførsler i året	200.000	0
Årets andel af resultat	21.554	0
	221.554	0
	2025	2024
	DKK	DKK
16. Forudmodtagne tilskud mv.		
EU Kulturbooster (projekt endnu ikke påbegyndt)	0	25.000
Forudmodtagne projekttilskud	512.053	424.646
Sang, Sporg og Samvær (projekt endnu ikke påbegyndt)	90.755	0
William Demant Fonden (Herning Opera Festival)	0	33.334
Forudmodtaget tilskud til lokalefornyelse	150.000	0
	752.808	482.980
	2025	2024
	DKK	DKK
17. Anden gæld		
Skyldige lønposter (A-skat, sociale bidrag, feriepenge, flexsaldi mv.)	111.004	78.838
Feriepengeforpligtelser	242.933	201.883
	353.937	280.721

Note 18 - Specifikation af projekter

	Professionelle sangere	Herning Opera Festival	Master class	Talantarbejde	Young Nordic Opera Choir	Sang for Sindet	Musiske Klasser
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilskud fra stat, regioner og kommuner	50	952	161	350	1.371	50	539
Fonde	150	1.913	0	0	0	0	0
Egenindtægter, sponsorater mv.	0	440	0	0	0	0	0
Periodisering primo	55	0	0	216	-61	13	141
Periodisering ultimo	-68	-14	-34	-238	0	-4	-153
Indtægter	187	3.291	127	328	1.310	59	527
Lønomkostninger mv.	175	2.037	82	316	979	50	508
Øvrige projektomkostninger	0	850	45	8	322	0	19
Øvrige administrationsomkostninger	12	4	0	4	3	4	0
Markedsføring og PR	0	400	0	0	131	5	0
Omkostninger	187	3.291	127	328	1.435	59	527
Resultat	0	0	0	0	-125	0	0

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Rasmus Norup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c3d8a484-c829-4db4-8f8b-fe74ba02741e

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-21 14:13:42 UTC



Lone Skytte Clausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1b6d517-fead-4a15-921a-7bec7fedcd63

IP: 87.62.xxx.xxx

2026-04-22 05:22:50 UTC



Bente Bliksted

Pædagogisk leder

Serienummer: b44b1d21-2fcc-4c98-b50a-41b7f3037e42

IP: 188.181.xxx.xxx

2026-04-22 05:51:59 UTC



Mette Bock

Forperson

Serienummer: cc7e45e1-9fd3-40bd-89a6-6ffde2350d94

IP: 178.155.xxx.xxx

2026-04-22 06:23:15 UTC



Alice Klausstrup Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 423436b5-7be4-4d6b-957f-830f437719e7

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-04-22 14:41:18 UTC



Jens Søndergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f212030f-d6b3-4a21-bb30-e18b8a19a9bb

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-22 14:53:10 UTC



Penneo dokumentnøgle: B12YD-5JFKS-9DGIK-2AV1E-7HVLL-R8BC6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Robert Bøgelund Vinther

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5774b3b7-29a2-4d43-9364-1bdbfe5505e1

IP: 93.160.xxx.xxx

2026-04-22 19:20:49 UTC



Linda Kaul Steffensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 390d3b82-ca87-46ff-9a6c-9a2377d0964b

IP: 185.59.xxx.xxx

2026-04-23 09:13:33 UTC



Line Aagaard Nordentoft Pedersen

Direktør

Serienummer: 31213dc6-0152-4eb3-a864-b17ce1f0a73e

IP: 87.50.xxx.xxx

2026-04-23 14:27:38 UTC



Ditte Maria Otte Mølgaard

Kunstnerisk leder

Serienummer: 5779bf92-6e98-4e7c-afa4-a11fa10a8f36

IP: 85.191.xxx.xxx

2026-04-23 18:10:51 UTC



Phillip Urup Faber

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 28ce51ac-af9a-4006-9e0d-9a21bbe45a6f

IP: 2.110.xxx.xxx

2026-04-27 09:03:10 UTC



Yvonne Dalsgaard Bager

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 7a77faa8-641b-4665-ad60-91e73f8aa0b2

IP: 208.127.xxx.xxx

2026-04-27 10:09:21 UTC



Penneo dokumentnøgle: B.12YD-5JFKS-9DGIK-2AV1E-7HVLL-R8BC6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.